



Motivação & Sucesso

Muita calma na hora da turbulência

Luiz Marins

Qualquer piloto experiente sabe que o principal, na hora da turbulência, é a manter a calma.

Durante vários anos eu tive um avião, o que me facilitava muito fazer palestras em todo o Brasil. Sempre tive dois pilotos experientes comigo, pois, justamente por causa de tempos turbulentos é que é importante que o piloto tenha também um copiloto experiente. No meio de uma turbulência forte, um segura o manche e o outro faz a fonia — fala com a torre, com os órgãos de controle — pois a turbulência exige muita calma e atenção.

Muitos acidentes aéreos poderiam ter sido evitados se a aeronave teve dois pilotos e ambos ti-

vessem tido calma suficiente para enfrentar momentos difíceis, especialmente de grande turbulência.

Não preciso dizer que estamos passando por uma turbulência e o que é mais exigido de qualquer líder nesta hora é calma. Muita calma!

Calma para dar tempo ao tempo antes de tomar qualquer decisão radical que possa fazer seu avião perder a sustentação numa manobra bruscas demais. Calma para decidir com sabedoria.

E como num avião, o co-

mandante não deve querer decidir tudo sozinho. Deve ouvir seus pilotos, seus líderes e até seus colaboradores. Uma decisão emocional demais, sem calma e atenção, pode trazer sério acidente para uma empresa ou organização.

Sei, muito bem, que manter a calma em tempos turbulentos não é fácil. É sempre mais fácil falar do que fazer, é muito mais fácil pedir calma do que ter calma.

O que peço nesta hora é que você procure manter

a cabeça no lugar, evitar decisões emocionais, analisar com serenidade todos os pontos de vista para não tomar a sopa fervendo e se arrepender depois.

Peço, também, que tenha cuidado com os palpites externos que não conhecem totalmente a realidade de sua empresa ou organização e que, muitas vezes, dão conselhos errados, muitas vezes, com boas intenções, mas sem os dados necessários para uma boa decisão.

Lembre-se disso: na turbulência é preciso muita calma e atenção.

Pense nisso. Sucesso!